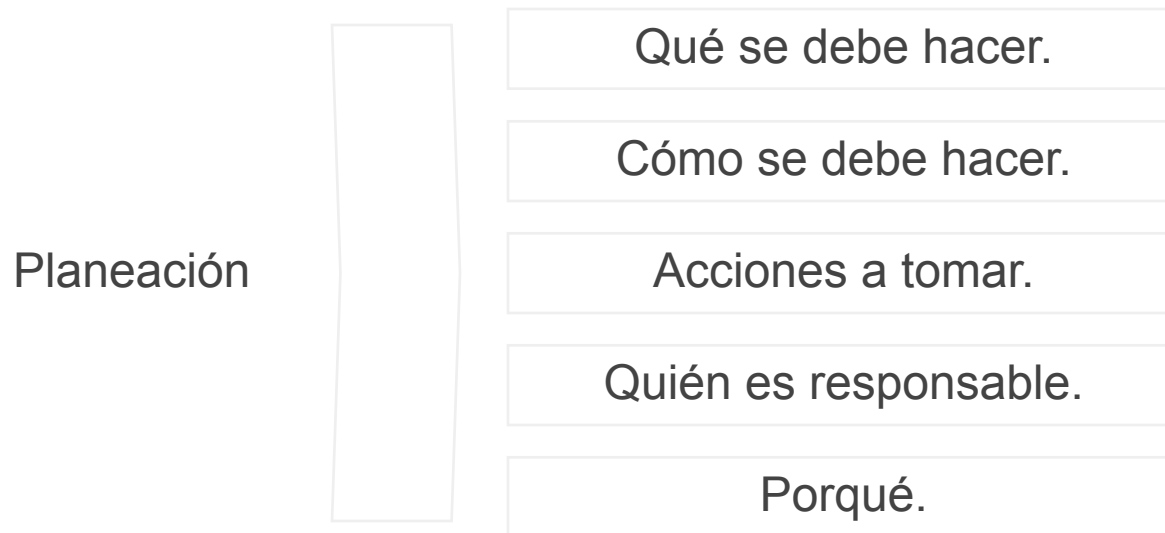


El Último Planificador

Planificación a prueba de fallas

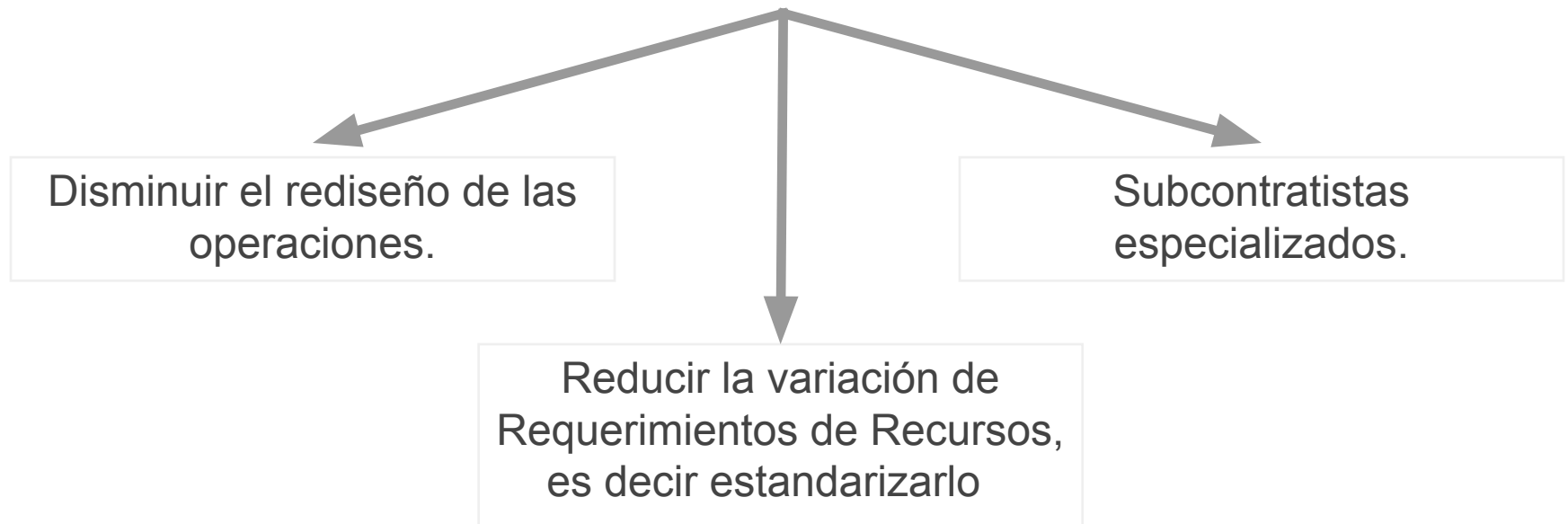
Herramienta para controlar interdependencias y reducir la variabilidad del proceso con el fin de asegurar el mayor cumplimiento de las actividades de Planificación.



El Último Planificador

Como mejorar las asignaciones

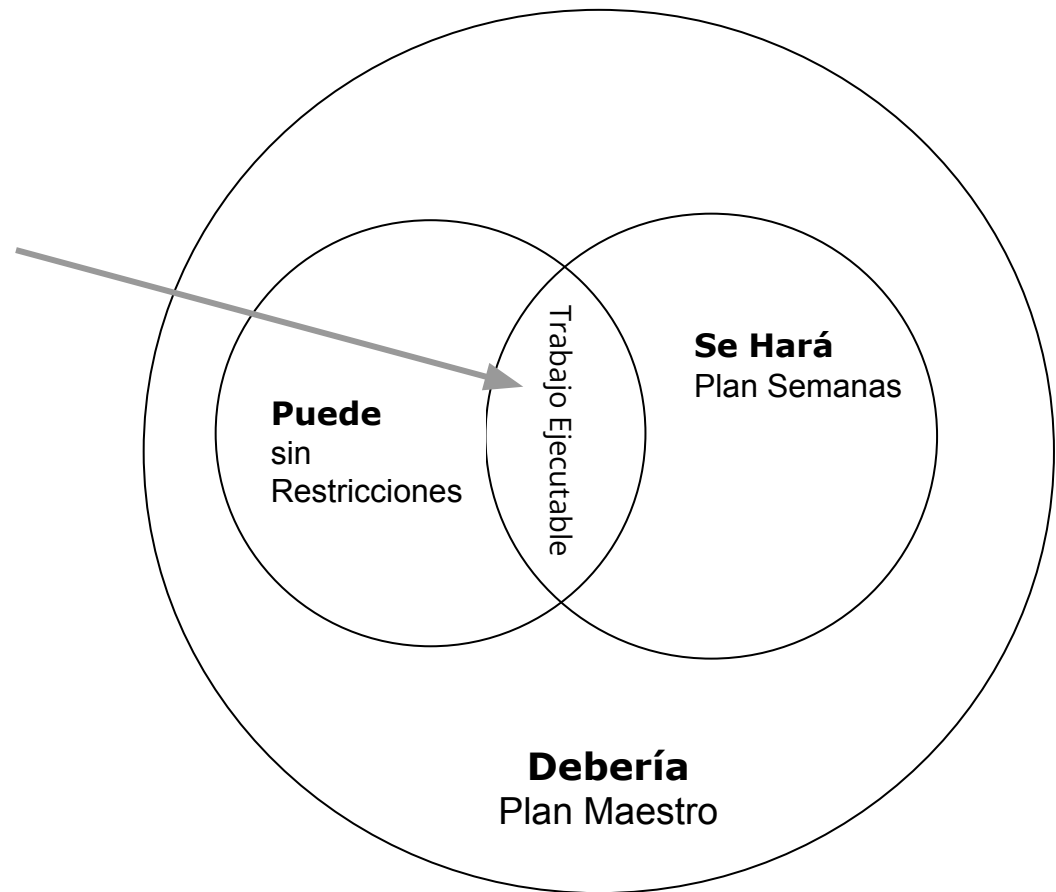
Incrementar la Confiabilidad de las Asignaciones de trabajo, diseñar un sistema que permita predecir un flujo del trabajo.



El Último Planificador

Esquema de la Formación de Asignaciones de Trabajo.

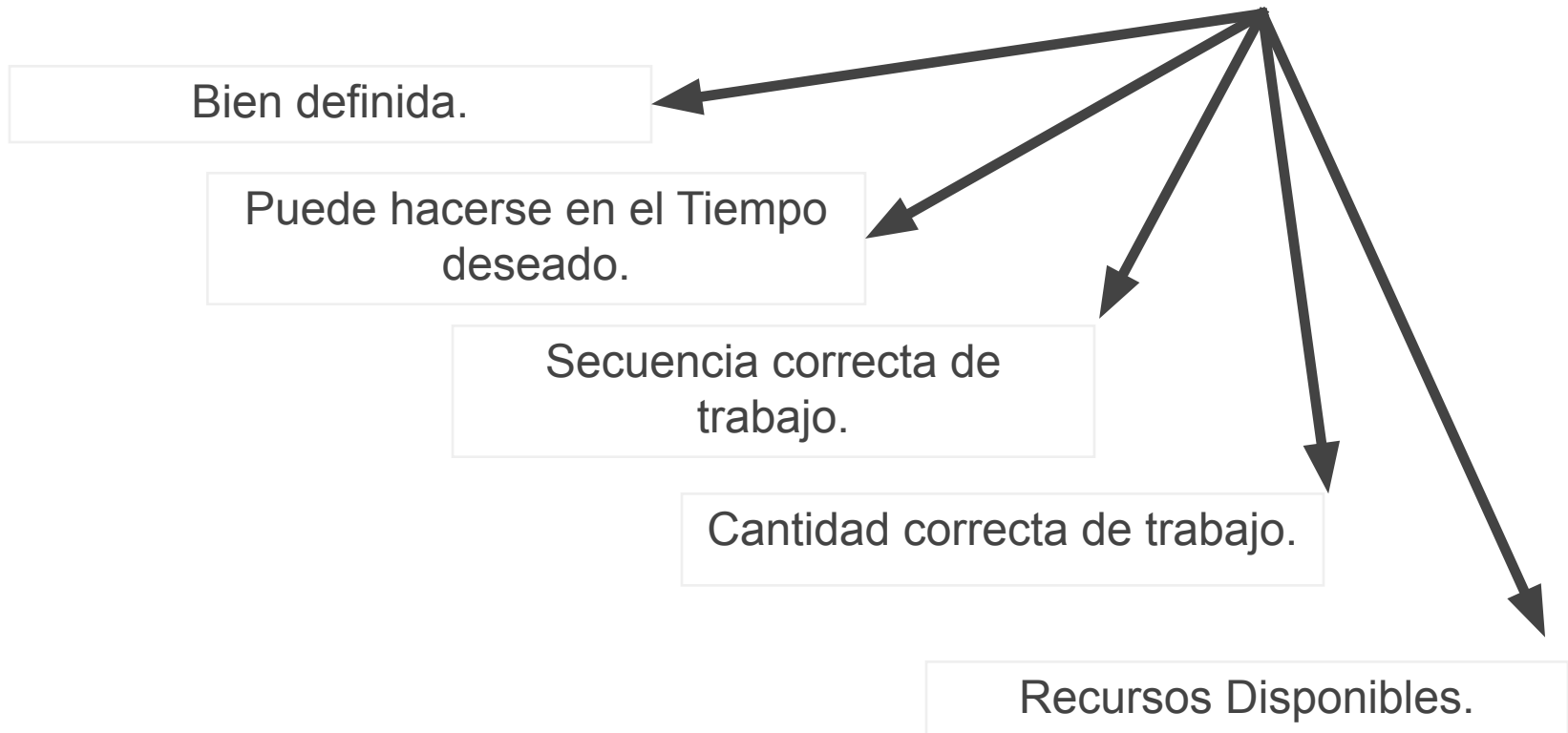
Estas son las actividades que
entraran a la planificación
más específica



El Último Planificador

Una buena asignación de trabajo...

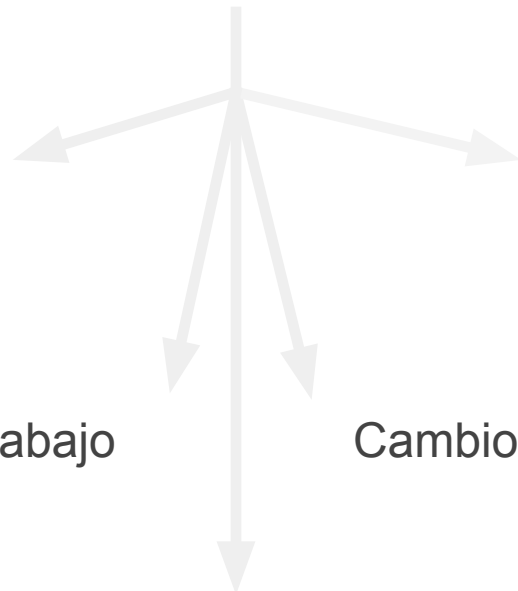
Características de una asignación de trabajo.



El Último Planificador

Causas de no cumplimiento...

PAC: Razones de no cumplimiento



Información Defectuosa.

Errores de diseño(En planos). Ej E-5.

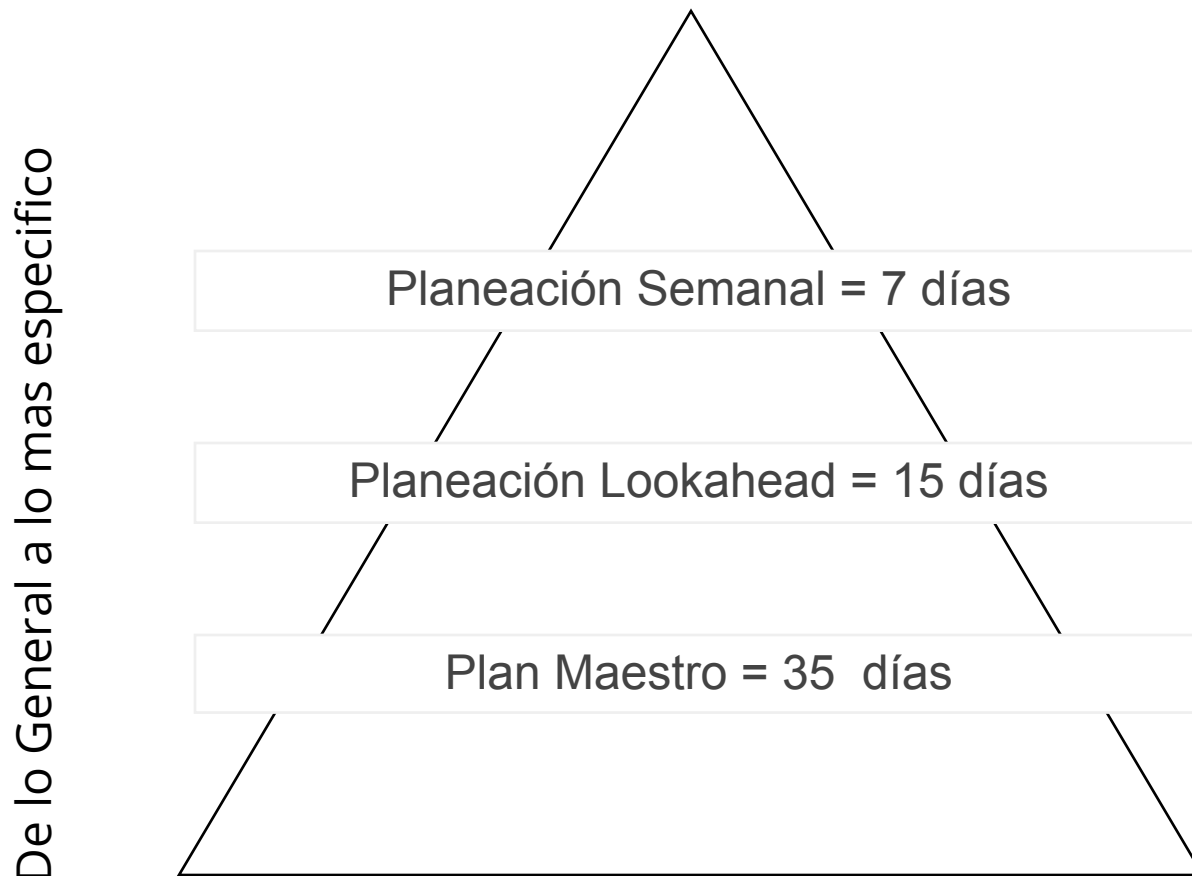
Planificar demasiado trabajo

Cambios de prioridad de las tareas.

Falta de coordinación en recursos compartidos. Ej. Camión WT, R

El Último Planificador

Cómo se debe planificar?



El Último Planificador

Qué es una restricción?

Análisis de
Restricciones



Actividades precedentes,
Diseño.

Mano de obra y Materiales
Disponibles.

Equipos y herramientas de
trabajo disponible

El Último Planificador: Lookahead

Liberar
Restricciones para
ingresar al plan
Lookahead



Es necesaria la Revisión de las restricciones: Actividades que en el momento de ejecutarse no son posibles, debido a que dependen de otra.

Preparación de las restricciones:
Acciones necesarias para
remover esa restricción.

El Último Planificador: ITE (Inventario de Trabajo Ejecutable)

El inventario de trabajo ejecutable es aquel con todas las actividades que ya se pueden realizar, es decir, todas las actividades sin restricciones.

Actividades sin restricciones con 2 a 3 semanas futuras para iniciarse.

Actividades sin restricciones con 1 semana futuras para iniciarse.

Actividades sin restricciones que ya debieron iniciarse.

El Último Planificador: Plan Semanal

Plan semanal es el que presenta mayor nivel de detalles

Retroalimentación: Si hay incumplimiento cuales fueron las causas.

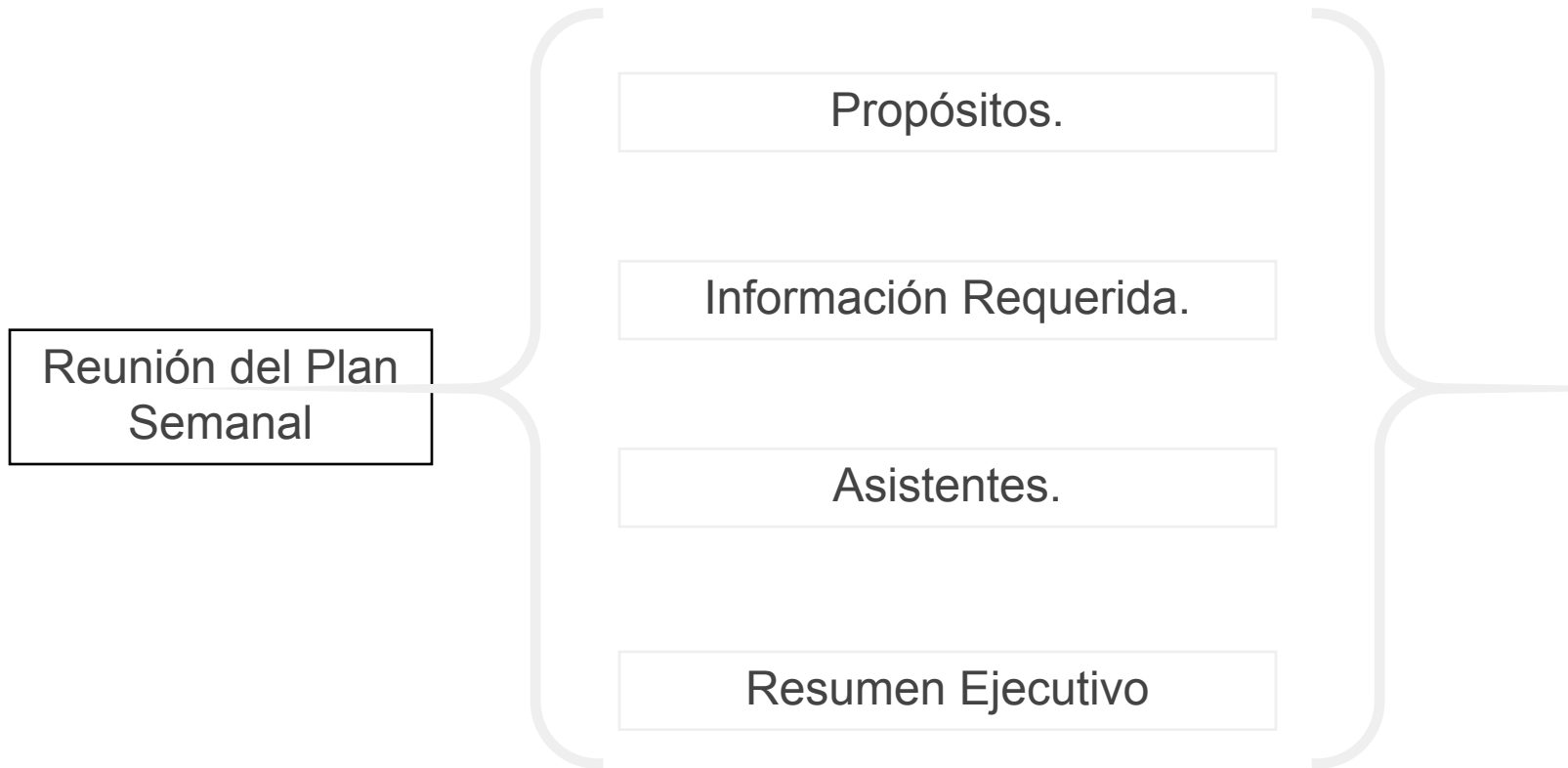
Tamaño de la actividad de acuerdo a la unidad de producción(Cuadrilla).

Son todas las actividades ejecutables, se tiene lo que se requiere.

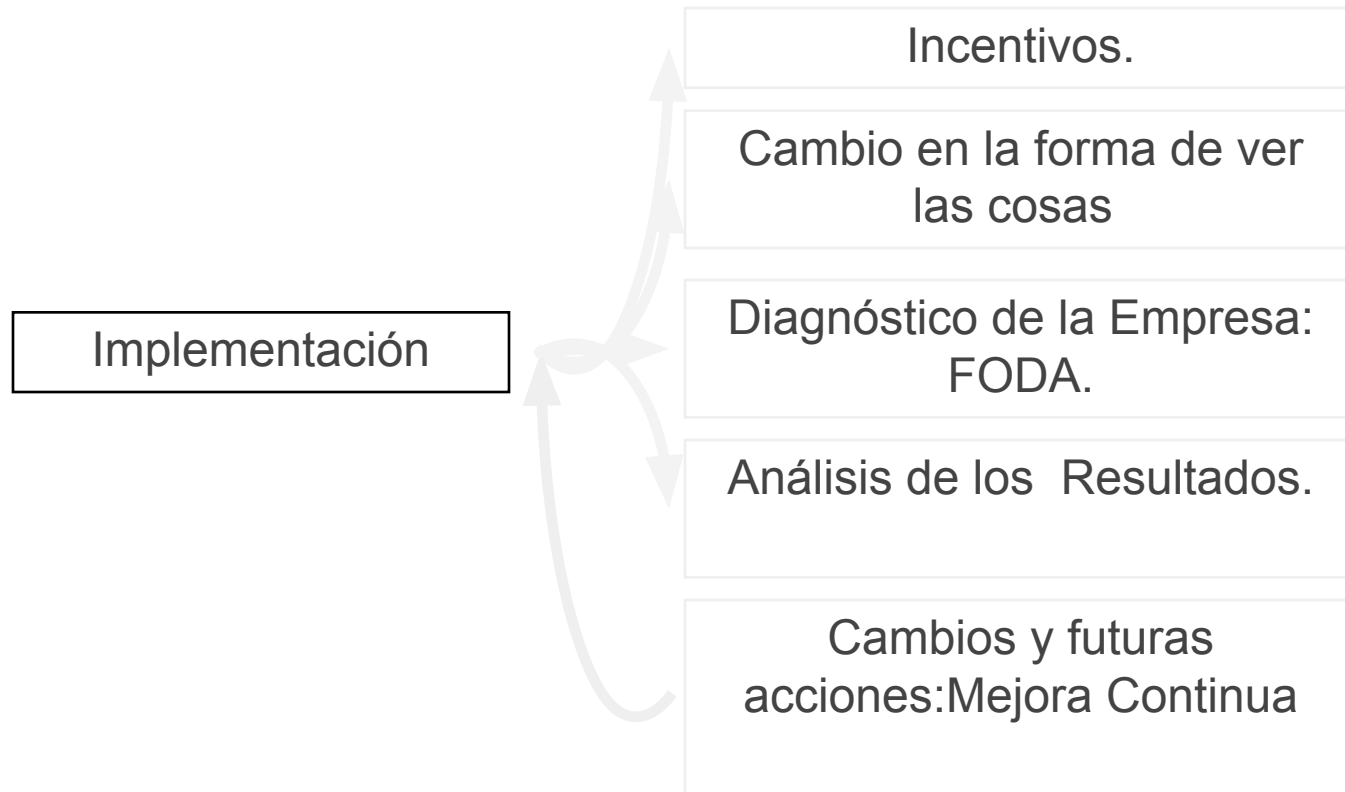
Actividades de acuerdo a la secuencia de actividades del plan maestro.

Actividad lo suficientemente definida para realizarse en una semana.

El Último Planificador: Reunión de Planificación Semanal



El Último Planificador: Capacitación del RRHH para Last Planner



Cómo lograr la mejora

La mejora no se logra solamente con tener la voluntad ni con los **mejores esfuerzos**; Se requiere conocer los **métodos** que permitan orientar y **ordenar las ideas y la información** que se tiene sobre un problema; **Métodos que faciliten** la obtención de información vital sobre un problema; **herramientas que ayuden** a percibir la necesidad del cambio, a entenderlo, buscarlo y a tomar decisiones, herramientas de búsqueda y análisis que sean el lenguaje del cambio y que **faciliten la comunicación al interior de la Empresa.**